中共河西学院委员会文件

党委发〔2020〕9号

关于做好“十四五”事业发展规划编制工作的通知

各单位，各部门:

“十四五”时期（2020—2025年）是我校进一步加强内涵建设，提高办学层次，提升综合办学实力和社会影响力的关键时期。科学编制并认真实施学校“十四五”事业发展规划（以下简称“十四五”规划），积极应对高等教育事业改革与发展新常态，推动学校事业健康发展，具有重要意义。为切实做好“十四五”规划编制工作，现将有关事项通知如下。

一、指导思想和编制思路

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的教育方针为指导，深入落实习近平总书记视察甘肃重要讲话和指示精神，根据《中国教育现代化2035》《加快推进教育现代化实施方案(2018-2022年)》的总体要求和战略部署，按照“突出

战略思维、聚焦瓶颈问题、加强统筹衔接、凸显集思广益”的工作要求，全面落实立德树人根本任务，把发展机遇研判准，把困难挑战分析透，力求规划目标具有标志性、显示度，规划思路和措施具有科学性、前瞻性，规划实施具有可操作性、可考核性。

（二）编制思路。以国家发展战略和区域经济社会发展需求为导向，坚持办学定位与发展方向；以提升办学层次与水平、优化学科专业结构、提高办学质量为主线，强化重点，彰显特色；以明确未来五年发展目标为核心，科学设置发展目标，确定发展路径、方法，明确改革方案；以提升凝聚力为重点，进一步加强精神文明和文化建设。加强统筹协同，系统整合，使规划成为指导我校未来五年改革与发展的宏伟蓝图和行动纲领，全面推进学校各项事业再上新台阶。

二、主要任务

全面总结评估“十三五”规划实施的成绩与经验、存在问题与原因，主动对接国家、行业、区域发展战略需求，研究制约学校发展的关键问题，明确“十四五”时期学校的发展目标、发展思路和重大改革方案，将规划编制和重点工作、专项工作、年度计划紧密结合，谋划好“建设一流本科，创建河西大学”的路线图与时间表。

（一）做精总体规划。强化总体规划的战略性，处理好学校发展定位与地方经济社会发展需要的关系、学校发展目标与发展现状的关系，深刻把握并积极破解关系学校全局和长远发展的重

大矛盾和问题，科学论证“十四五”期间学校的建设目标、发展路径、重点举措和改革方案。增强总规的约束力，通过总规调控和引导学校发展的重点。

（二）做细专项规划。专项规划以学校发展的重大领域为编制对象，是学校明确今后发展重点，安排重大投入和审批、核准重点项目的主要依据。“十四五”期间重点编制影响学校事业发展全局以及学校急需快速发展的重点领域的专项规划，由制度体系建设规划、干部队伍建设规划、学科建设规划、专业建设与人培养规划、科学研究与社会服务规划、人才与师资队伍建设规划、开放办学与国际交流合作规划、实验室建设规划、精神文明和校园文化建设规划、校园基本建设规划、医学教育发展规划、附属医院发展规划、信息化建设规划、条件支撑与服务保障体系建设规划14个专项规划组成。

（三）做实学院规划。学院“十四五”规划是学校总体规划的有机组成部分，也是学校发展规划的任务分解与具体落实。学院作为承担学校教学科研等工作的基础单位，对本学院学科、专业、师资队伍、人才培养、科学研究、社会服务等方面进行规划。

三、进度安排

（一）启动阶段（2020年4月中旬）。制定“十四五”规划编制方案，印发“十四五”规划编制工作通知。

（二）考察调研阶段（2020年4月中旬至4月底）。组织召开“十四五”规划编制工作会议；多层面召开座谈会；开展校内

各基层单位、兄弟院校和地方各相关政府部门、各相关行业等调研；组织规划编制讲座，做好规划编制的指导和咨询工作。

（三）规划编制阶段（2020 年 5 月）。完成“十四五”规划总规、各重点规划、各学院规划初稿，并在校内开展多层面的征求意见座谈会。

（四）规划论证阶段（2020 年 6 月）。组织校内外相关人员进行“十四五”规划的论证工作，广泛征求意见和建议，形成“十四五”规划征求意见稿；经教代会、校长办公会、党委常委会会议等程序审议通过，上报省教育厅备案。

四、基本要求

（一）深入调研，准确把握。各学院要深入开展校内外的调查研究，全面总结和分析“十三五”规划执行情况、发展经验和存在问题；准确把握未来五年影响学校发展的外部宏观政策、地方经济发展趋势等外围因素，明晰学校外部环境和发展机遇。

（二）找准定位，彰显特色。根据学校自身条件、办学使命和社会需求，按照扬长避短的原则，经过纵、横向分析和比较，清醒认识自身基础、优势和不足，准确把握自身角色，找准发展定位；继承传统优势与培育新特色并举，弘扬优良传统，凝练办学特色。

（三）明确目标，确定路径。明确未来五年发展目标，合理拉高办学标杆，科学设置办学指标，做到目标易把握、任务易分解、责任易落实、措施可操作；加强目标和实现路径的配套性，

根据发展目标确定发展路径、实施方法，明晰改革方案，注重通过体制机制改革创新增强内生动力，切实保障规划目标的实现，引导学校的可持续发展。

（四）系统谋划，整体推进。既要总揽全局、科学谋划、协调发展，又要切实增强针对性，抓住事关学校长远发展的重大问题和制约科学发展的瓶颈问题；在发展目标、建设任务、经费安排、机制建设等方面做到整体推进、分类指导、突出重点、动态管理；保证学校总体规划和专项规划有机衔接，任务指标对应，环环相扣，层层落实。

五、保障措施

（一）高度重视，加强领导。学校成立“十四五”规划编制工作领导小组，统一部署全面负责规划编制工作的统领、组织、实施、协调和论证工作。

（二）明确专人，强化组织。成立14个“十四五”专项规划编制工作小组，专门负责相关分项规划的具体编制起草工作和协调工作，并积极参与总规的编制和论证工作。各学院要成立规划编制小组，安排必要的工作经费，保证“十四五”规划编制工作顺利开展。

（三）协调配合，狠抓落实。各学院要加强沟通交流，保证规划编制工作的系统性和协同性。确保学校各专项规划、二级教学科研单位规划与学校总体规划相衔接，确保学校各专项规划与二级教学科研单位规划相衔接。各有关单位要统筹安排规划编制

工作，按照学校要求按时、高效完成规划编制任务。

（四）广泛动员，发扬民主。规划编制过程是一个凝聚共识、统一思想的过程。要集思广益，广泛听取各方面意见，充分发挥教代会、学术委员会等组织作用，完善咨询方式，提高编制工作民主化、科学化、规范化水平。

附件：1. 河西学院“十四五”规划编制工作领导小组成员名单

2. 河西学院总体规划、专项规划编制工作小组成员名单

中共河西学院委员会　河西学院

2020 年 4 月 21 日

附件 1

河西学院“十四五”规划编制工作领导小组名单

组　长：赵　凯　张汉燚

副组长：王　兵　周均发　张　勇　徐德祯　强　梅
顾长兆　马　聪

组　员：高　荣　王海鹰　赵　柱　王　德　唐志强
褚建霞　靳晓英　刘竞翔　彭　勇　祖廷勋
岳国仁　石兴中　王海东　任兴林　杜明奎
李　伟　杨　璞　闫廷亮　刘振来　薛国庆
唐永中　黄大祥

领导小组办公室设在发展规划处，办公室主任由唐志强同志兼任。

附件 2

河西学院总体规划、专项规划编制工作小组成员名单

河西学院“十四五”发展规划（总规）编制工作小组

组　长：赵　凯　张汉燚

副组长：王　德　唐志强

河西学院“十四五”制度体系建设规划编制工作小组

组　长：赵　凯

副组长：王　德

河西学院“十四五”干部队伍建设规划编制工作小组

组　长：王　兵

副组长：高　荣

河西学院“十四五”学科建设规划编制工作小组

组　长：张汉燚

副组长：岳国仁

河西学院“十四五”专业建设与人才培养规划编制工作小组

组　长：张　勇

副组长：赵　柱

河西学院“十四五”科学研究与社会服务规划编制工作小组

组　长：张汉燚

副组长：祖廷勋

河西学院“十四五”人才与师资队伍建设规划编制工作小组

组　长：顾长兆

副组长：高　荣　李　伟

河西学院“十四五”开放办学与国际交流合作规划编制工作小组

组　长：张　勇

副组长：闫廷亮

河西学院“十四五”实验室建设规划编制工作小组

组　长：张　勇

副组长：刘振来

河西学院“十四五”精神文明和校园文化建设规划编制工作小组

组　长：王　兵

副组长：褚建霞　曹　斌

河西学院“十四五”校园基本建设规划编制工作小组

组　长：强　梅

副组长：王海东

河西学院“十四五”医学教育发展规划编制工作小组

组　长：周均发

副组长：薛国庆

河西学院附属张掖人民医院“十四五”发展规划编制工作小组

组　长：周均发

副组长：王海鹰

河西学院“十四五”信息化建设规划编制工作小组

组　长：王　兵

副组长：唐永中

河西学院“十四五”条件支撑与服务保障体系建设规划编制工作小组

组　长：强　梅

副组长：任兴林　黄大祥　刘竞翔

相应发展规划编制工作由分管校领导牵头，各责任单位主要负责人为第一责任人，相关单位和部门积极配合支持。

人员职务如遇变动，由接任者自然替补。

河西学院办公室　　2020年4月21日印发